



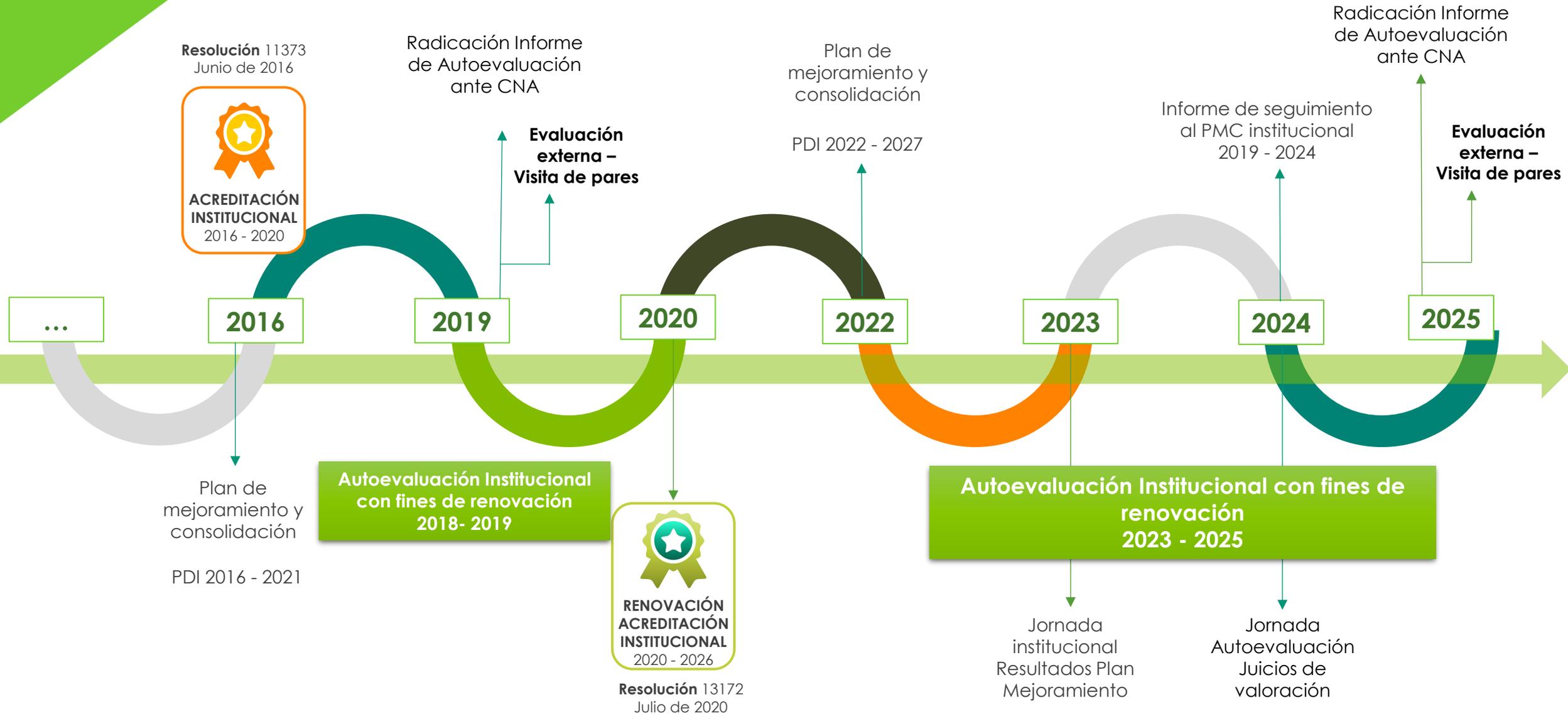
#la Reacreditación
Te mueve



Modelo de Gestión Institucional



Línea de tiempo – Acreditación institucional



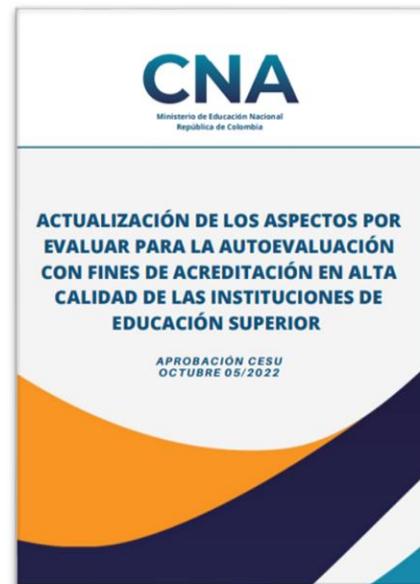
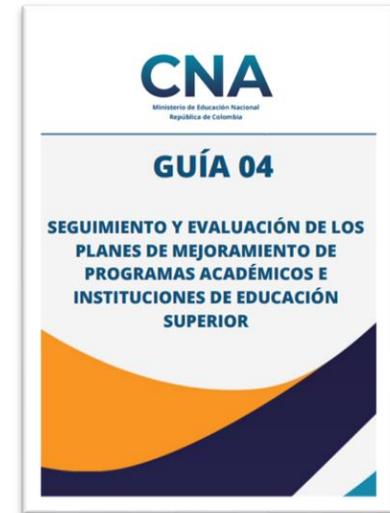
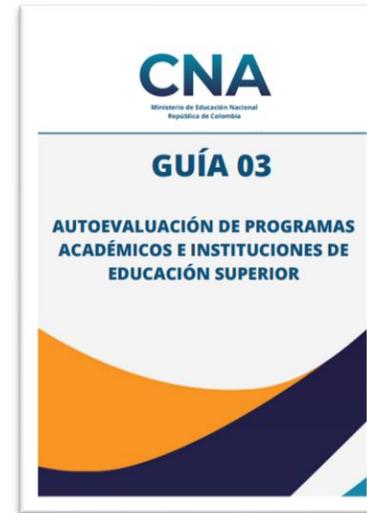
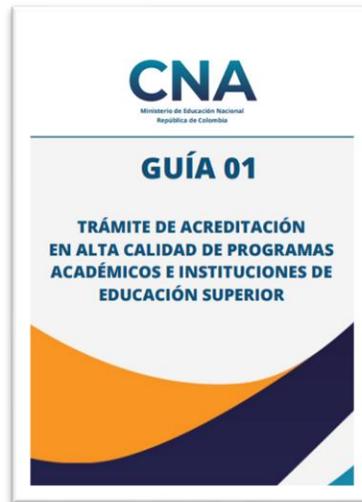
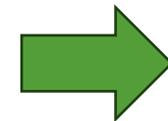
Normatividad



Acuerdo 02 de 2020

**Por el cual
se actualiza
el modelo de
acreditación
en alta calidad**

Acuerdo 02 - CESU



Actualizados octubre de 2022

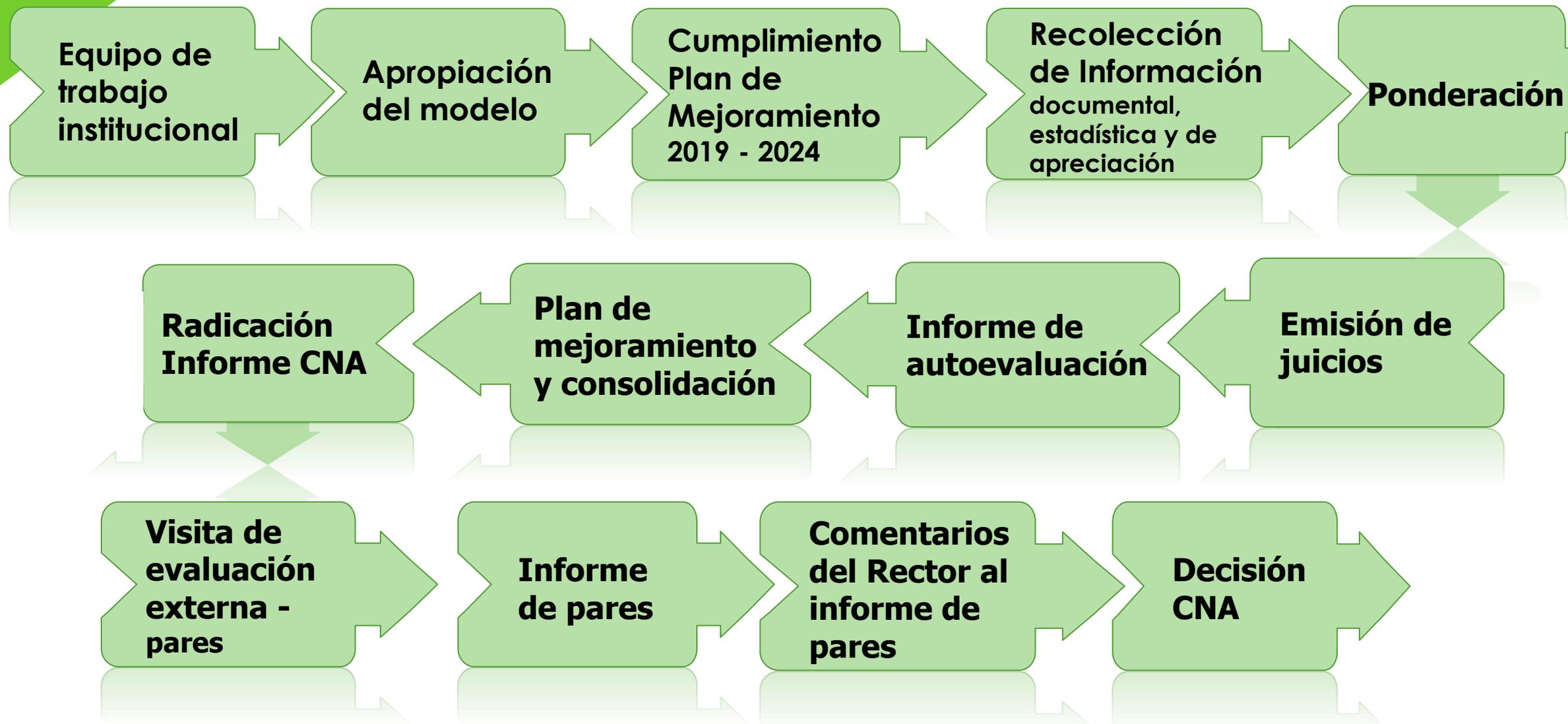
38

Características

113

Aspectos por
evaluar

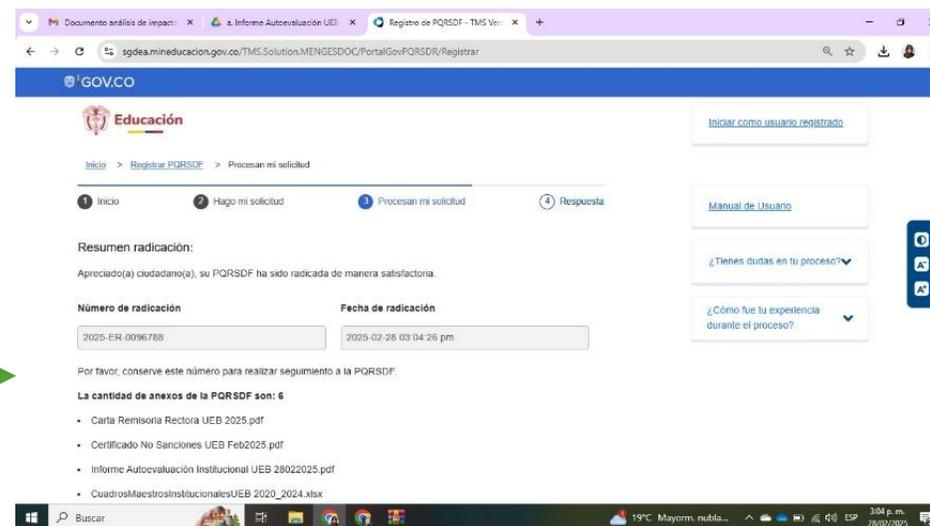
Fases del proceso



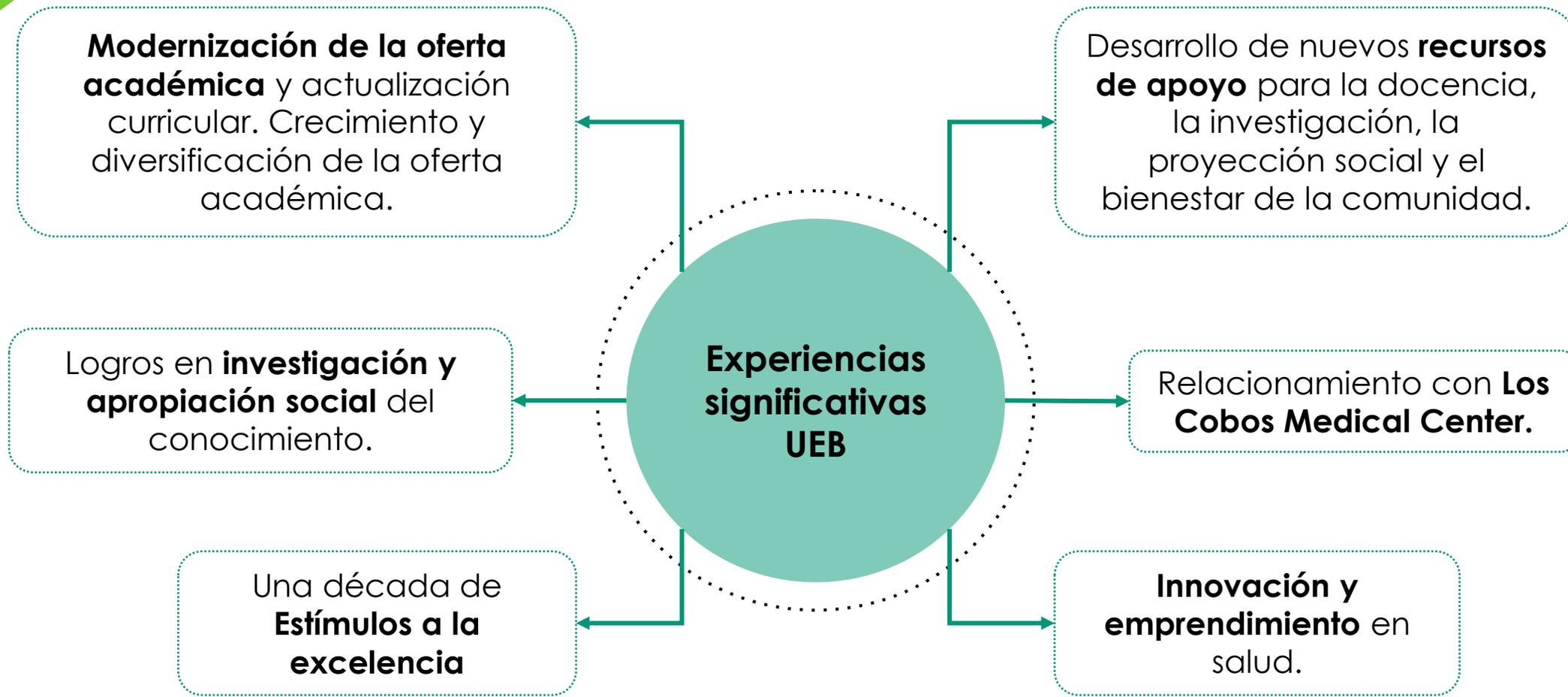
Radicación informe



1. Aspectos generales
2. Experiencias significativas: logros e impactos 2019 – 2024
3. Avances del plan de mejoramiento consolidado 2019 – 2024
4. Metodología de la autoevaluación institucional
5. Resultados por factor
6. Juicio global sobre la calidad de la institución producto de la autoevaluación
7. Plan de mejoramiento y consolidación
8. Anexos (72)
9. Cuadros maestros CNA



Experiencias significativas



Cumplimiento al Plan de Mejoramiento y Consolidación 2019-2024-2

Factor CNA	Recomendaciones Resolución No. 013172 de 2020	%
Factor 1. Identidad institucional		90
Factor 2. Gobierno institucional y transparencia		90
Factor 3. Desarrollo, gestión y sostenibilidad institucional		80
Factor 4. Mejoramiento continuo y autorregulación	<ul style="list-style-type: none"> Continuar implementando acciones de mejora continua producto de la autoevaluación institucional, informe de pares y recomendaciones del CNA. Afianzar la acreditación nacional de los programas acreditables. 	90
Factor 5. Estructura y procesos académicos		100
Factor 6. Aportes de la investigación, la innovación, el desarrollo tecnológico y la creación al entorno	<ul style="list-style-type: none"> Continuar fortaleciendo los grupos de investigación en áreas diferentes a las ciencias de la salud. 	80
Factor 7. Impacto social		93
Factor 8. Visibilidad nacional e internacional	<ul style="list-style-type: none"> Fortalecer la Internacionalización para que se posibilite aún más la participación de los estudiantes en pasantías, ponencias, intercambios, etc. 	80
Factor 9. Bienestar institucional		97
Factor 10. Comunidad de profesores		100
Factor 11. Comunidad de estudiantes	<ul style="list-style-type: none"> Implementar acciones de mejora frente a la graduación de los estudiantes que para el 10 semestre está en 20.26%, siendo la media nacional 22.63%. 	95
Factor 12. Comunidad de egresados		60

88%



Cumplimiento a 2024-2



Resultados por Factor CNA



FACTOR 1. IDENTIDAD INSTITUCIONAL

Factor	C1	C2	C3
4,64	5	4,5	4,3

**Se cumple
plenamente**

Oportunidades de Consolidación

- Construcción e implementación del **PDI 2022-2027** como **ruta estratégica** para el logro y garantía de los objetivos misionales.
- Declaración de los **Resultados de Aprendizaje Institucionales (RIA)** que facilitan la articulación macro y meso curricular.
- Actualización del **Proyecto Educativo Institucional (PEI)** en correspondencia con las necesidades de la comunidad académica y los **retos del entorno**.
- Creación del taller- seminario- cátedra permanente como **ADN de la UEB**, como resultado del trabajo articulado con el Observatorio del Enfoque BPSyC

Oportunidades de Mejoramiento

- Generar acciones que permitan la **apropiación del modelo biopsicosocial y cultural** y su articulación con la docente, la investigación y la proyección social.

FACTOR 2. GOBIERNO INSTITUCIONAL Y TRANSPARENCIA

Factor	C4	C5	C6
4,53	4,4	4,6	4,6

Se cumple
plenamente

Oportunidades de Consolidación

- Creación del **Centro de Pensamiento** para la formación de los miembros de El Claustro en gestión universitaria y educación superior.
- **Representación** de estudiantes, docentes y graduados en órganos de gobierno elegidos democráticamente.
- **Actualización de las políticas**, en coherencia con las dinámicas de la educación superior en Colombia.
- Reconocimiento de la UEB en el **The Times Higher Education**, como la quinta universidad de Colombia con **mayor impacto en la enseñanza** en 2024.

Oportunidades de Mejoramiento

- Fortalecer el **sistema de gestión institucional y la capacitación permanente** de los colaboradores.
- **Incentivar una mayor participación** de todos los grupos de interés en la rendición de cuentas.

FACTOR 3. DESARROLLO, GESTIÓN Y SOSTENIBILIDAD INSTITUCIONAL

Factor	C7	C8	C9	C10	C11	C12
4,24	4,3	4,1	4,3	4,3	4,0	4,4

Se cumple en alto grado

Oportunidades de Consolidación

- **Eficiencia en la ejecución presupuestal** como resultado de un proceso de planeación detallado y de una gestión eficiente y transparente de los recursos.
- **Diversificación de fuentes** de financiamiento.
- Fortalecimiento de los **procesos de comunicación Institucional** a través de diversos canales.
- Crecimiento de la **infraestructura tecnológica**, ampliación de **recursos bibliográficos** virtuales y modernización de **laboratorios**.

Oportunidades de Mejoramiento

- Continuar con la unificación e implementación del **Sistema de la Gestión de Talento Humano**
- Continuar explorando **nuevos modelos para el portafolio de servicios** que ofrece la Universidad

FACTOR 4. MEJORAMIENTO CONTINUO Y AUTORREGULACIÓN

Factor	C13	C14	C15	C16
4,51	4,15	5,0	4,75	4,15

**Se cumple
plenamente**

Oportunidades de Consolidación

- **Cultura de autoevaluación y mejora continua**, bajo la **Política** de Aseguramiento de la Calidad y el **Sistema** Interno de Aseguramiento de la Calidad
- Incremento **en el número de programas con acreditación de alta calidad** (actualmente 25)
- **Acreditación internacional de 4 programas académicos**: Medicina y Odontología (Arcusur), Administración de Empresas (ACBSP) y Especialización en Gerencia de Proyectos (Project Management Institution - GAC).
- **Sistema de evaluación** docente en el nivel de pregrado centrado en el estudiante.

Oportunidades de Mejoramiento

- Avanzar en la implementación del sistema de **evaluación docentes en los programas de posgrado y educación continua**.
- Desarrollar **procesos de evaluación de servicios** en las áreas de Biblioteca, Tecnología, Audiovisuales, Divisiones y otras unidades de apoyo por parte de los usuarios.

FACTOR 5. ESTRUCTURA Y PROCESOS ACADÉMICOS

Factor	C17	C18	C19	C20
4,39	4,25	4,27	4,75	4,3

**Se cumple en
alto grado**

Oportunidades de Consolidación

- Actualización de la **Política y Lineamientos para el Diseño Curricular**, asegurando la alineación de la oferta académica con las tendencias educativas actuales y la implementación de los RIA.
- **Actualización curricular de los programas académicos**, partiendo de la revisión de los perfiles de formación, las competencias y los resultados de aprendizaje.
- Fortalecimiento del **Modelo de Éxito Estudiantil** para el desarrollo de estrategias de seguimiento y evaluación que promuevan el logro de resultados de aprendizaje.

Oportunidades de Mejoramiento

- Desarrollar **estrategias de comunicación y socialización** de los planes de transición para los estudiantes que transitan desde los programas vigentes a los actualizados.

FACTOR 6. APORTES DE LA INVESTIGACIÓN, LA INNOVACIÓN, EL DESARROLLO TECNOLÓGICO Y LA CREACIÓN AL ENTORNO

Factor	C21	C22
4,55	4,47	4,63

**Se cumple
plenamente**

Oportunidades de Consolidación

- Fortalecimiento de los **grupos de investigación (69 grupos) reconocidos y registrados** en el SNCTel; 43% en categorías A y A1.
- Aumento y **mejora en la categorización** de los docentes investigadores (**313 en 2021**).
- **Avance en el número y calidad de las publicaciones; 58.43% en cuartiles Q1 y Q2.**
- Obtención de **6 patentes tecnológicas**; creación de 18 prototipos tecnológicos y emisión de 3 licencias de transferencia tecnológica.

Oportunidades de Mejoramiento

- **Favorecer la interacción** entre unidades académicas con el fin de incrementar la investigación multidisciplinaria.
- **Articular los resultados** de investigación con la docencia y la proyección social.

FACTOR 7. IMPACTO SOCIAL

Factor	C23	C24
4,33	4,65	4,0

Se cumple en
alto grado

Oportunidades de Consolidación

- Establecimiento de **alianzas con entidades** nacionales e internacionales.
- Desarrollo de **proyectos de innovación social y responsabilidad social**, beneficiando a 435.657 personas a nivel nacional.
- La Universidad ocupó el **octavo lugar en el área de salud** en la medición de **Social Impact en 2024**, evidenciando su compromiso con la proyección social y el relacionamiento con entidades estatales.

Oportunidades de Mejoramiento

- Ampliar las **alianzas estratégicas** con instituciones públicas, privadas, organizaciones civiles y comunidades locales.
- Implementar **mecanismos de evaluación y seguimiento** de los proyectos vigentes, para establecer planes de acción y replicar buenas prácticas.

FACTOR 8. VISIBILIDAD NACIONAL E INTERNACIONAL

Factor	C25	C26
4,2	4,4	4,0

Se cumple en alto grado

Oportunidades de Consolidación

- Se ha ampliado la red de colaboración internacional, **pasando de 146 a 183 convenios internacionales.**
- **Desempeño superior al promedio nacional** en las pruebas Saber Pro en la competencia de inglés.
- **72% de los estudiantes alcanzaron los niveles de inglés B1 y B2**, en las pruebas de 2023.

Oportunidades de Mejoramiento

- Implementar estrategias que favorezcan la **interacción entre estudiantes y profesores extranjeros**
- Diversificar los canales de comunicación para **promover las oportunidades de movilidad**, incentivos y beneficios de programas de intercambio y doble titulación.
- Gestionar acciones para **fomentar la vinculación y redes** a nivel nacional e internacional en el marco de proyectos

FACTOR 9. BIENESTAR INSTITUCIONAL

Factor	C27
4,54	4,54

**Se cumple
plenamente**

Oportunidades de Consolidación

- Implementación del programa integral de salud, **"Saludablemente"** centrado en la **prevención, promoción e intervención en la salud mental**.
- Aumento en la inversión en **formación del personal docente y administrativo** en un 21% entre 2023-2024, alcanzando más de 1.110 millones de pesos.
- La Universidad ha superado el requerimiento legal del 2% de **inversión en bienestar, destinando un promedio del 5.2% de sus ingresos anuales**.
- **Variedad de servicios, programas y actividades** en áreas deportivas, culturales, recreativas y de salud mental y física.

Oportunidades de Mejoramiento

- Enfocar esfuerzos para tener una **mayor participación** en los programas de Bienestar.
- Reforzar la **difusión y apropiación** de la Ruta institucional de emergencias
- **Ampliar y mejorar la capacidad** de los espacios físicos para la gestión del bienestar.

FACTOR 10. COMUNIDAD DE PROFESORES

Factor	C28	C29	C30	C31	C32
4,35	4,6	4,4	4,2	4,53	4,0

Se cumple en
alto grado

Oportunidades de Consolidación

- **Formación y calidad** de la plata docente: 9.5% con doctorado, 44% con maestría o especialización médico-quirúrgica y 32.6% con especialización.
- Entre 2020 y 2024, se otorgaron **314 auxilios educativos a docentes** para fortalecer su formación académica.
- **Actualización del Estatuto Docente** que fortalece la vinculación y estabilidad del profesorado, optimiza la asignación de funciones y promueve el desarrollo profesional.
- **Convocatoria de Estímulos a la Excelencia Académica** que reconoce el desarrollo de distintas vocaciones en el ejercicio de la docencia

Oportunidades de Mejoramiento

- Consolidar la implementación de la política **de planeación y calidad docente**.
- Mantener la oferta que favorezca el **desarrollo profesoral**, especialmente en competencias en un segundo idioma.

FACTOR 11. COMUNIDAD DE ESTUDIANTES

Factor	C33	C34	C35
4,63	4,38	4,6	4,9

**Se cumple
plenamente**

Oportunidades de Consolidación

- El **Observatorio de Éxito Estudiantil** permite contar con un sistema de monitoreo continuo de indicadores clave.
- La tasa de **deserción promedio de la UEB (6.26%)** es inferior en 1.5% a la de las IES privadas acreditadas de Bogotá y en 4% a la media nacional para el periodo 2018-1 a 2022-2.
- Los indicadores de **graduación acumulada** confirman la efectividad de las estrategias implementadas.
- Los **apoyos financieros para estudiantes** en situación de vulnerabilidad ha pasado de 2.909 millones a 5.999 millones de pesos, beneficiando a un mayor número de estudiantes.

Oportunidades de Mejoramiento

- Desarrollar estrategias que permitan fortalecer la **formación y el liderazgo** de los representantes estudiantiles.
- Realizar **seguimiento continuo** del éxito académico de los estudiantes de posgrado.

FACTOR 12. COMUNIDAD DE EGRESADOS

Factor	C36	C37	C38
4,06	4,0	4,0	4,17

Se cumple en
alto grado

Oportunidades de Consolidación

- Implementación del **modelo de seguimiento y evaluación de graduados**, que ha permitido **caracterizar a 2.168 graduados**
- Diversificación de **mecanismos de información** con egresados: redes sociales, boletín de graduados y un micrositio en la página web.
- **Alto grado de vinculación institucional de los egresados**: 37% de los académicos y 9.2% de los servidores administrativos son egresados de nuestra Institución.

Oportunidades de Mejoramiento

- Implementar una **herramienta tecnológica** que garantice el registro, la actualización y análisis de información de egresados, disponible para todas las unidades académicas.
- Continuar desarrollando **estrategias para motivar la participación** en órganos de gobierno en las unidades académicas.



Plan de Mejoramiento y Consolidación 2025



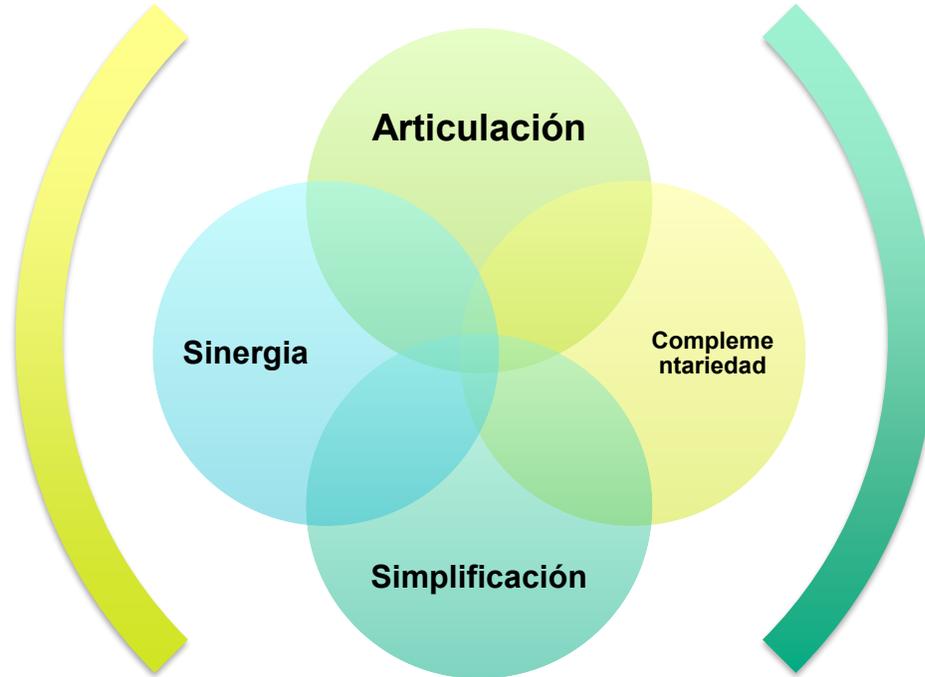
Acciones vinculadas en el Plan de Consolidación UEB 2025



Marco de articulación e integración



Revisión



Integración



Priorización

de proyectos y decisiones clave

Plan de consolidación producto de la autoevaluación 2024

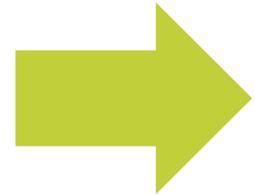
12 proyectos

- 1 Ciudadanos El Bosque: Identidad y cultura UEB
- 2 Excelencia en la Gestión Institucional
- 3 Espacios y sistemas para desarrollar y gestionar la formación, la investigación y la proyección social
- 4 Consolidación de la calidad y su perspectiva Internacional
- 5 Sistema de Rutas de Formación para el aprendizaje del estudiante
- 6 Ecosistema de Investigación, Creación y Desarrollo tecnológico para la innovación y la transferencia del conocimiento
- 7 Interacción con aliados para la proyección social
- 8 Agenda Estratégica nacional e internacional
- 9 Bienestar universitario en diversos ámbitos
- 10 Desarrollo docente para la excelencia académica
- 11 Observatorio de éxito estudiantil en pregrados y posgrados
- 12 Modelo de evaluación de impacto del graduado

Taller institucional de perfeccionamiento (29 abril 2025)

9 proyectos

- 1 Comunicación estratégica UEB
- 2 Excelencia en la Gestión Institucional
- 3 Proyección infraestructura tecnológica y física UEB
- 4 Estándares internacionales de calidad educativa y gestión institucional
- 5 Ecosistema de investigación, creación y desarrollo tecnológico para la innovación y la transferencia del conocimiento
- 6 Relacionamiento estratégico UEB
- 7 Bienestar integral universitario
- 8 Desarrollo docente para la excelencia académica
- 9 Observatorio de éxito estudiantil en pregrados y posgrados



Plan de Consolidación y Mejoramiento UEB

Alineación Estratégica UEB

7 proyectos

1

Ecosistema de aprendizaje

2

Sistema académico SAUCE

3

Oferta académica para la ciudadanía global, el mundo científico y laboral

4

Ecosistema de investigación, creación y desarrollo tecnológico para la innovación

5

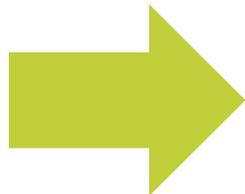
Relacionamiento estratégico UEB

6

Excelencia en la gestión institucional

7

Bienestar integral universitario



Proyecto PDI

Subproyectos de consolidación y mejoramiento

Líneas de acción

Oferta académica innovadora, sostenible y diversificada

Ecosistema de aprendizaje

Sistema académico SAUCE

Acompañamiento integral estudiantil (pregrado y posgrado) basado en la IA

Desarrollo docente para la excelencia académica

Competencias globales para el éxito académico

Oferta académica para la ciudadanía global, el mundo científico y laboral

Consolidar una oferta de electivas, rutas de formación, educación continua y entrenamientos avanzados → competencias ciudadanía global y laboral

Implementación del Programa "Co-curriculares"

Plan institucional currículos + I+C+D+i+T

Estándares internacionales de calidad educativa y gestión institucional

Proyecto PDI

Conocimiento al servicio de la comunidad

Subproyectos de consolidación y mejoramiento

Ecosistema de investigación, creación y desarrollo tecnológico para la innovación y la transferencia del conocimiento

Líneas de acción

Financiamiento para CTel nacional e internacional

Sistema institucional de madurez tecnológica (TRL) o social (SRL)

Optimización y Organización Estratégica de los Semilleros de Investigación y Procesos de CTel

Promoción de una cultura institucional del conocimiento

Articulación con los actores del sistema de educación, investigación, transferencia, innovación y emprendimiento

Relacionamiento estratégico UEB

Sistema de mapeo y caracterización actores y aliados UEB

Impacto social UEB

Internacionalización de la formación, el currículo, la investigación y la extensión

Comunicación estratégica

Proyecto PDI

Transformación gobierno y arquitectura organizacional

Ciudadanos El Bosque

Subproyectos de consolidación y mejoramiento

Excelencia en la gestión institucional

Bienestar integral universitario

Líneas de acción

Consolidación de la estructura organizacional

Gestión estratégica institucional

Gestión y administración eficiente

Consolidación de la oferta y servicios de BU

Impulsar el Programa Saludable Mente

Impulsar el Proyecto Ciudadanos de El Bosque

Lo que viene

- Revisión y complemento del plan de consolidación y mejoramiento articulado con el PDI.
- Socialización de resultados del proceso de autoevaluación institucional.
- Preparación para la visita de pares – evaluación externa
- Implementación de acciones de consolidación y mejoramiento



Gracias

#la Reacreditación
Te mueve

